

# Priprema projekata u okviru programa HORIZON 2020



<http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/>

Ariel Milošević  
milosevic.ariel@gmail.com



# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- ***Uvod u HORIZON 2020***
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- *Sadržaj i struktura predloga projekata*
- *Budžet*
- *Nepisana pravila*
- *Evaluacija predloga projekata*



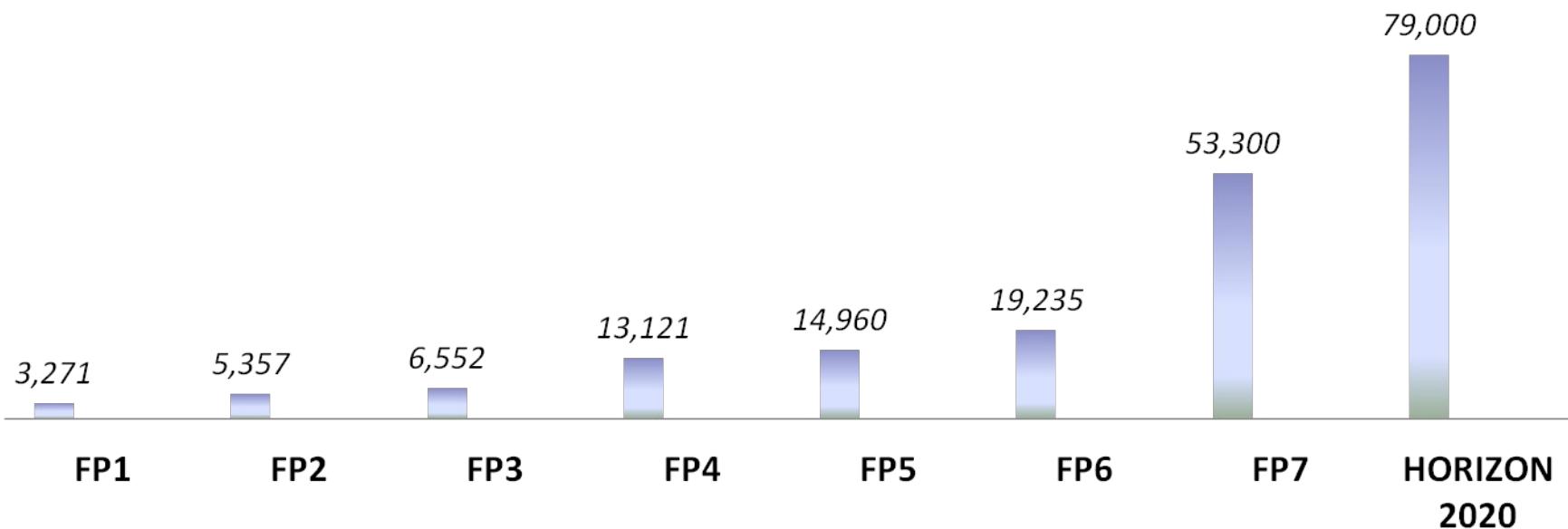
## HORIZON 2020 - uvod

- *Najveći program za istraživanja i inovacije u EU (2014-2020)*
- *79 milijardi evra*
- *Pokretač ekonomskog razvoja i novih radnih mesta*
- *Most između javnog i privatnog sektora*
- *Jačanje globalne pozicije EU u istraživačkim, inovativnim i tehnološkim delatnostima*



## HORIZON 2020 - uvod

**Finansiranje okvirnih programa u milionima evra**



## HORIZON 2020 - uvod

### Učešće partnera iz Srbije na FP 7 programu

- Ukupno 71 organizacija u 237 projekata – budžet 53.9 miliona evra
- 41 projekat koordinisan je od strane organizacija iz Srbije:
  - 17 Marija Kiri projekti
  - 16 REGPOT projekti
  - 8 projekata finansiranih na transnacionalnom nivou
    - Projekti saradnje – 6
    - MSE projekti – 1
    - Infrastrukturni projekti – 1



## HORIZON 2020 - uvod

### Učešće partnera iz Srbije na FP 7 programu

- Neravnomeran raspored učesnika
  - 10 najjačih organizacija – 55 % učešća
  - 4 najjače organizacije – 37 % učešća
- Zaključak je da je učešće u FP7 projektima bilo uglavnom inicirano od strane akademske zajednice
- Privatni sektor nedovoljno zastupljen



## HORIZON 2020 - uvod

### Učešće partnera iz Srbije na FP 7 programu

- Neiskorišćen potencijal
  - UK je inkasirala preko 90 eura po glavi stanovnika od FP 7 projekata, a Srbija - 7 evra po glavi stanovnika
  - Nivo finansiranja u Srbiji nesrazmerno je mali u odnosu na potencijale kojima rasspolaze
  - Veliki broj MSCA aplikacija sa prosečnim grantom od 130K evra u Srbiji
  - Nijedan partner iz Srbije nije vodio ERC u okviru FP 7 gde je prosečan grant po partneru oko 1.8 miliona evra
  - Niske cene radne snage
  - Mali broj predloga se pretvori u stvarne projekte
  - Nedovoljno koordinatora iz Srbije



## HORIZON 2020 - uvod

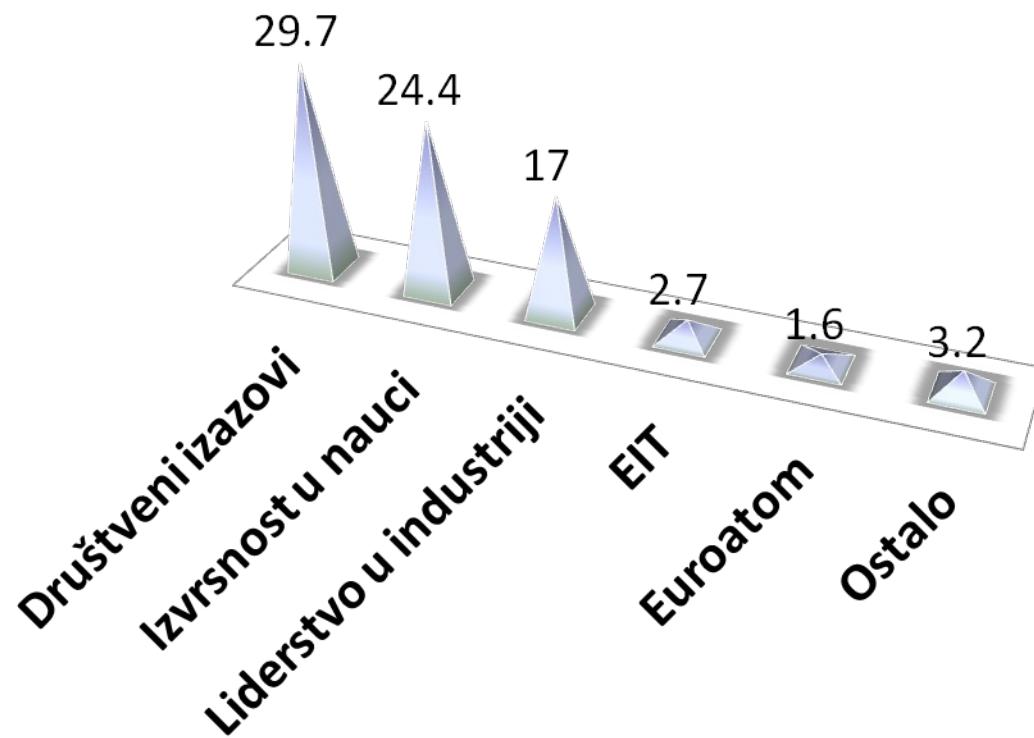
### HORIZON 2020- šta je novo?

- **Jedan program objedinjuje 3 programa** (FP7 + Program za konkurentnost i inovacije- CIP + Evropski institut za inovacije i tehnologiju- EIT)
- **Povezivanje istraživanja i inovacija** – od istraživanja do plasiranja na tržište
- **Veći fokus na društvenim izazovima** sa kojima se suočava EU
- **Pojednostavljeni pristup** programu za sve kompanije, univerzitete i ostale organizacije
- **Nova pravila finansiranja** – ista stopa finansiranja za sve partnere u konzorcijumu
- **Skoro 80 milijardi evra** – oko 10 milijardi evra godišnje (po nekim procenama potencijal Srbije je oko 100 miliona evra godišnje



## HORIZON 2020 - uvod

### Budžet programa u milijardama evra



# HORIZON 2020 - prioriteti

## Društveni izazovi

- Zdravlje
- Hrana
- Energija
- Transport
- Klima i resursi
- Inkluzivna društva
- Sigurna društva



## HORIZON 2020 - prioriteti

### Zašto su društveni izazovi prioritet?

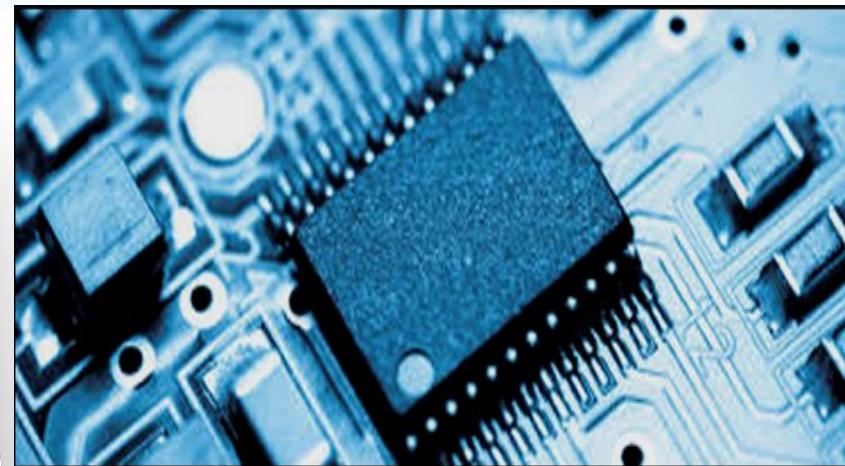
- Rešenje problema građana Evrope kao i ostvarenje evropskih politika (klima, zaštita životne sredine, energija...) ne mogu biti postignuti bez inovacija
- Revolucionarna rešenja rezultat su multidisciplinarnе saradnje uključujući i društvene nlike
- Ideje i rešenja koji obećavaju moraju biti testirani i upotrebljeni



# HORIZON 2020 - prioriteti

## Liderstvo u industriji

- Liderstvo u budućim i industrijskim tehnologijama(LEIT)
- Pristup rizičnom finansiranju
- Inovacije u okviru MSP(SME)



## HORIZON 2020 - prioriteti

### Zašto je liderstvo u industriji prioritet?

- Strateško investiranje u ključne tehnologije podupire inovacije u razvojnim sektorima
- Evropa stimuliše jačanje privatnih investicija u oblasti istraživanja i inovacija
- Neophodan je veći broj inovativnih MSE kako bi se stimulisao privredni rast i zaposlenost



# HORIZON 2020 - prioriteti

## Izvrsnost u nauci

- Evropski istraživački savet (ERC)
- Buduće i nove tehnologije (FET)
- Marija Skodlovska Kiri akcije (MSCA)
- Evropske istraživačke infrastrukture (ERI)



## HORIZON 2020 - prioriteti

### Zašto je izvrsnost u nauci prioritet?

- Vrhunska nauka je osnova budućih tehnologija, novih poslova i uopšte boljitek
- Evropa privlači nove istraživače i ulaze u njihov razvoj
- Istraživačima je neophodno obezbediti najbolje uslove za rad



## HORIZON 2020 - uvod

### Ko može da učestvuje?

- Zemlje članice (MS)
- Pridružene zemlje (AC)
- Ostale zemlje (navedene u aneksu radnog programa)



Finansiranje ostalih zemalja samo u izuzetnim slučajevima

- Bilateralni sporazum
- Kada to EC odluči
- Kada je navedeno u pozivu



# HORIZON 2020 – vrste projekata

Vrsta projekta	Kod	Minimum uslova	Procenat finansiranja	Trajanje	EU doprinos	Cilj
<b>Research &amp; Innovation Action</b>	RIA	≥3 pravna lica iz 3 MS/AC	100 %	36-48 meseci	2-5 M eura	Zajednički istraživački projekti
<b>Innovation Action</b>	IA	≥3 pravna lica iz 3 MS/AC	70 %	30-36 meseci	2-5 M eura	Izrada planova i dogovora ili dizajna za nove, izmenjene ili poboljšane proizvode, procese ili usluge
<b>Coordination &amp; Support Action</b>	CSA	1 pravno lice	100 %	12-30 meseci	0.5-2 M eura	Prateće mere (standardizacija, širenje, itd)
<b>MSCA4 (except Cofund)</b>	MSCA	<b>Posebna pravila nalaze se u uputstvima</b>				Mobilnost istraživača, obuka i razvoj karijere

# HORIZON 2020 – vrste projekata

Vrsta projekta	Kod	Minimum uslova	Procenat finansiranja	Trajanje	EU doprinos	Cilj
ERC Grants	ERC	<b>1 pravno lice iz MS/AC</b>	<b>100 %</b>	<b>60 meseци</b>	<b>1. <math>\leq 2M</math> eur 2. <math>\leq 2.75 M</math> eur 3. <math>\leq 3.5 M</math> eur</b>	<b>Podrška vrhunskim istraživačima u najnovijim istraživanjima</b>
SME Instrument	SME	<b>1 SME iz MS/AC</b>	<b>3 faze : 1. studija izvodljivosti ukupna suma oko 50 K eura- 6meseci 2. projekt 0.5-2.5 M eura-1-2 godine 3. faza nema finasiranja</b>			<b>Kombinacija aktivnosti(testiranje, prototipi...) tržiste</b>
Fast track to innovation	FTI	<b><math>\leq 5</math> pravnih lica iz 5 MS/AC</b>	<b>70 %</b>	<b>Tbd</b>	<b><math>\leq 3 M</math> eur</b>	<b>Vidi ciljeve za IA</b>



# HORIZON 2020 – vrste projekata

Vrsta projekta	Kod	Minimum uslova	Procenat finansiranja	Trajanje	EU doprinos	Cilj
Prizes	PRI	<b>1 pravno lice</b>	n/a	n/a	varira	Priznanja za prethodni rad i podsticanje budućih aktivnosti
MSCA Cofund	MSCA Cofund	<b>1 pravno lice</b>	50 %	36-60 meseci	≤ 10 M eura	Ko-finansiranje za stipendije, doktorate itd..
ERA-NETs	ERA-NET	<b>2 pravna lica iz MS/AC</b>	33 %	60 meseci	varira	Koordinacija istraživačkim radom
Pre-Commercial Procurement, Public Procurement of Innovative Solutions	PCP & PPI	<b>3 nabavljača iz MS/AC</b>	70% i 20 %	18-48 meseci za 2 faze (priprema i sprovođenje)	varira	Podsticanje javnog sektora ili transnacionalnih kupaca u podeli rizika kod kupovine inovativnih proizvoda

# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- *Uvod u HORIZON 2020*
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- *Sadržaj i struktura predloga projekata*
- *Budžet*
- *Nepisana pravila*
- *Evaluacija predloga projekata*



# HORIZON 2020 – priprema za projekte

## 1. Razumevanje političke i naučne pozadine programa HORIZON 2020

### 5 ciljeva EU 2020

- **Zaposlenost** -75 % odraslih (20-64 godina) da bude zaposleno
- **R&D** -3 % EU BDP-a da bude investirano u R&D
- **Klimatske promene i energetska održivost** -EU 20/20/20 -Emisija gasova u atmosferi da bude 20 % manja nego 1990, 20 % energije da se dobija od obnovljivih izvora, 20% povećanja energetske efikasnosti
- **Obrazovanje**-Smanjenje stope ranog napuštanja školovanja ispod 10 % i najmanje 40 % odraslih (30-34 godina) da završava treći nivo obrazovanja
- **Siromaštvo**- 20 miliona manje ljudi treba da bude ugroženo od siromaštva

Evropska strategija 2020 [http://ec.europa.eu/europe2020/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm)

Evropske politike u različitim oblastima [http://ec.europa.eu/policies/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/policies/index_en.htm)



## HORIZON 2020 – priprema za projekte

### 2. Razumevanje svrhe HORIZON 2020 programa i određene teme

- Društveni izazovi
- Liderstvo u industriji
- Izvrsnost u nauci
- Evropski institut za inovacije i tehnologiju (EIT)
- Euroatom
- Ostalo



## HORIZON 2020 – priprema za projekte

### 3. Razumevanje vremenskih okvira na programu HORIZON 2020

*Akcije od nastanka ideje do otvaranja poziva*

- Bilo kada, a najkasnije 6-9 meseci pre krajnjeg roka
- Identifikujte potencijalne projektne partnere
- Izradite radnu (kratku) verziju predloga projekta
- Alocirajte sredstva za ovu fazu (putovanja, sastanci, editovanje dokumenata itd..)



# HORIZON 2020 – priprema za projekte

## Uputstvo za podnošenje predloga projekta

[http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/sep\\_usermanual.pdf](http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/sep_usermanual.pdf)

- 1. Ulogujte se na portalu učesnika i odaberite temu**
- 2. Kreirajte draft verziju vašeg predloga projekta**
- 3. Dodajte potencijalne partnere**
- 4. Popunite draft formular, unesite sve neophodne informacije, dodajte neophodna dokumenta i podnesite predlog projekta**
- 5. Posle podnošenja moguće su izmene na dokumentu kao i povlačenje samog predloga osim u slučajevima stalno otvorenih poziva**
- 6. Obavestite partnere, uključite ih u proces**



# HORIZON 2020 – priprema za projekte

## Uputstvo za registraciju korisnika

<http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/manual/urf.pdf>

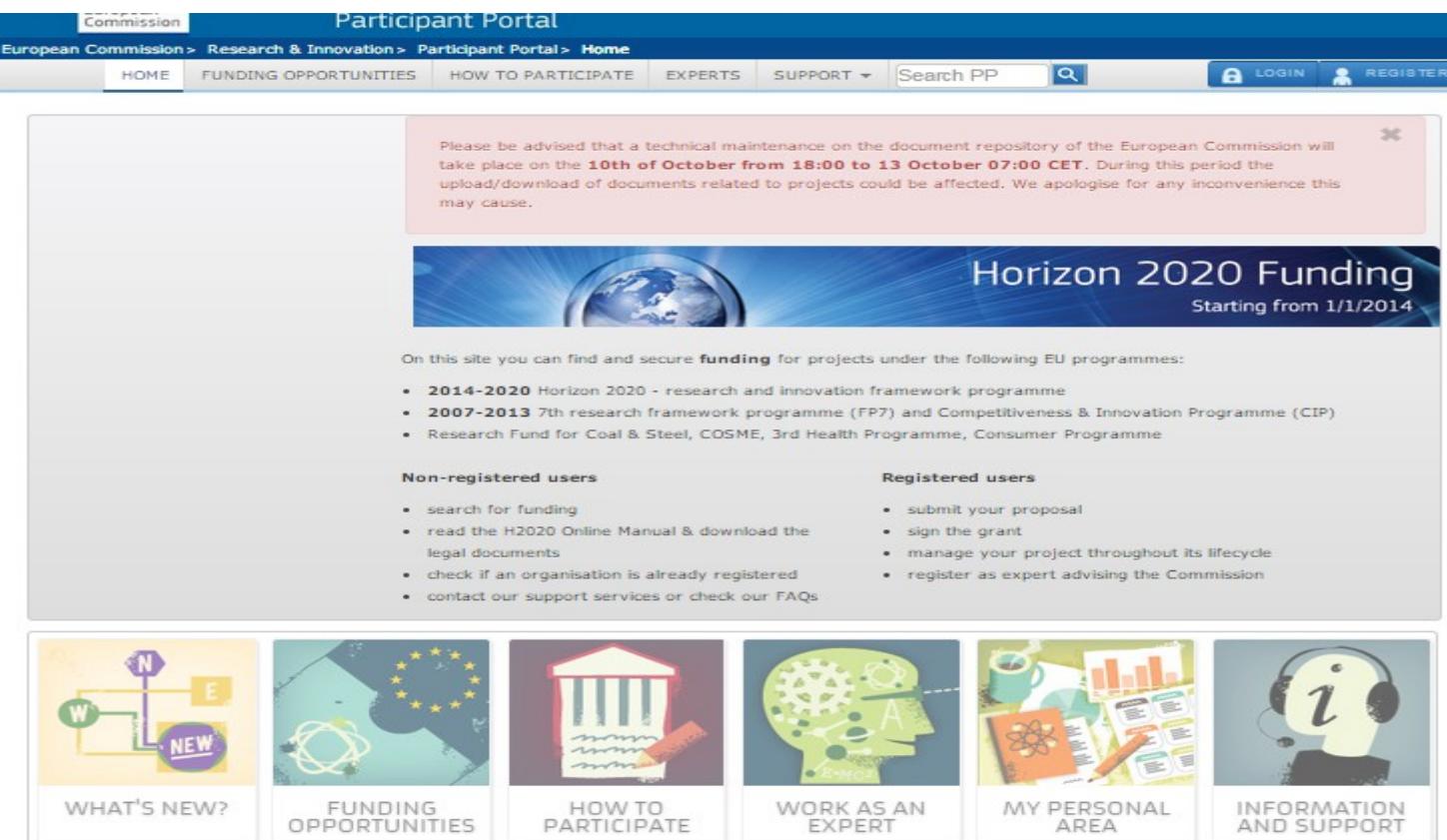
## Uputstvo za registraciju kao korisnik ECAS-a

[http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/sep\\_usermanual.pdf](http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/sep_usermanual.pdf)



# HORIZON 2020 – priprema za projekte

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html>



The screenshot shows the European Commission Participant Portal homepage. At the top, there's a banner for "Horizon 2020 Funding Starting from 1/1/2014". Below the banner, a message box informs users about technical maintenance on October 10th from 18:00 to 13 October 07:00 CET. The main content area features a large image of the Earth and text about funding opportunities under various EU programmes. It distinguishes between non-registered and registered users, each with a list of actions they can perform. At the bottom, there are six cards: "WHAT'S NEW?", "FUNDING OPPORTUNITIES", "HOW TO PARTICIPATE", "WORK AS AN EXPERT", "MY PERSONAL AREA", and "INFORMATION AND SUPPORT".



## HORIZON 2020 – priprema za projekte

### 3. Razumevanje vremenskih okvira na programu HORIZON 2020

*Akcije od otvaranja poziva do krajnjeg roka za podnošenje predloga projekta*

<b>1 Sastanak konzorcijuma</b>	Cilj projekta, distribucija zadataka i aktivnosti	5-6 meseci pre krajnjeg roka
<b>2 Rad, rad, rad</b>	Pisanje predloga projekta uz pomoć partnera	4-5 meseci pre krajnjeg roka
<b>3 Priprema prvog drafta predloga projekta</b>	Prvi draft predloga projekta	3 meseca pre krajnjeg roka
<b>4 Sastanak konzorcijuma</b>	Konačni dogovor o radnim paketima, budžetu, izlazima, rezultatima itd	3 meseca pre krajnjeg roka
<b>5 Završetak predloga projekta</b>	Pisanje predloga uključujući i editovanje, spoljnu reviziju itd...	2 meseca pre krajnjeg roka



## HORIZON 2020 – priprema za projekte

### 4. Istraživanje i alokacija neophodnih resursa i vremena da bi se izradio vrhunski predlog projekta



## HORIZON 2020 – priprema za projekte

### 5. Detaljno prethodno istraživanje

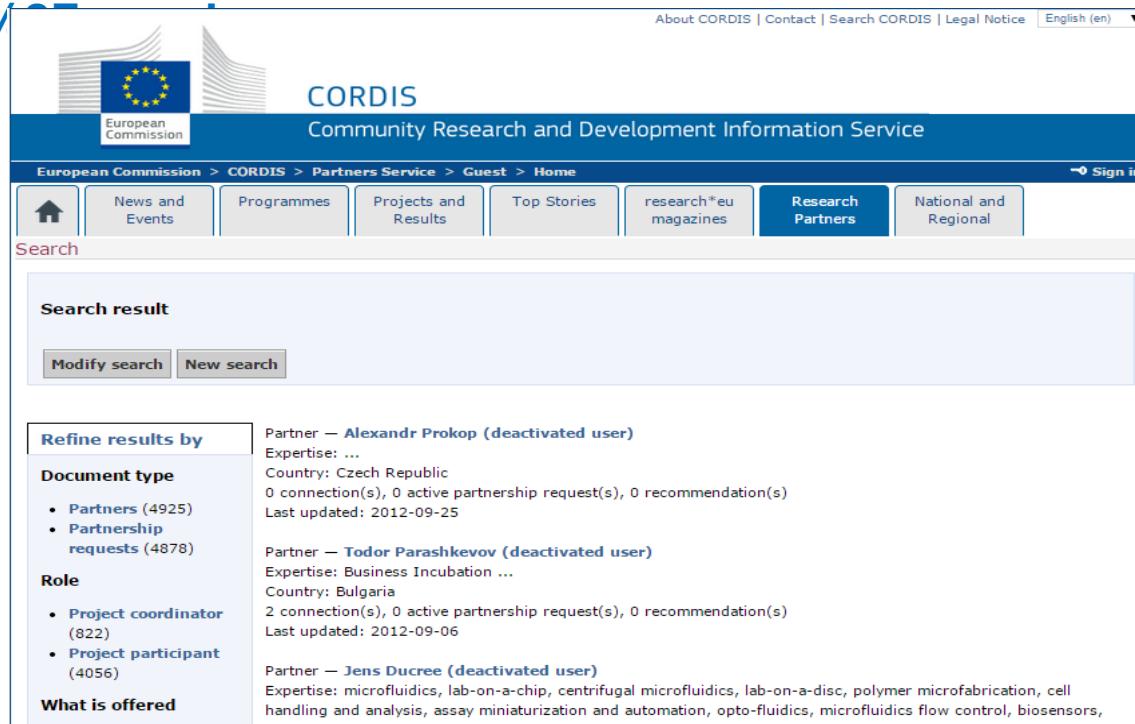
- Koja stopa finansiranja se primenjuje
- Kakav treba da bude format predloga projekta
- Pravila o opravdanosti troškova
- Rokovi i pravila vezani za sam postupak podnošenja
- Kako i gde pronaći partnere



# HORIZON 2020 – priprema za projekte

## Pronalaženje potencijalnih partnera

[https://cordis.europa.eu/partners/web/guest/home?  
p\\_p\\_id=3&p\\_p\\_lifecycle=0&p\\_p\\_state=maximized&p\\_p\\_mode=view&\\_3\\_struts\\_acti  
on=%2Fsearch%2Fsearch](https://cordis.europa.eu/partners/web/guest/home?p_p_id=3&p_p_lifecycle=0&p_p_state=maximized&p_p_mode=view&_3_struts_action=%2Fsearch%2Fsearch)



The screenshot shows the CORDIS search results page. At the top, there's a navigation bar with links for 'About CORDIS', 'Contact', 'Search CORDIS', 'Legal Notice', and 'English (en)'. Below the navigation is the CORDIS logo and the text 'Community Research and Development Information Service'. The main content area has a blue header bar with the European Commission logo and the text 'European Commission > CORDIS > Partners Service > Guest > Home'. There are several tabs in the header: 'Home' (selected), 'News and Events', 'Programmes', 'Projects and Results', 'Top Stories', 'research\*eu magazines', 'Research Partners' (selected), and 'National and Regional'. A 'Sign in' link is also present. Below the header, there's a search bar with the placeholder 'Search' and two buttons: 'Modify search' and 'New search'. The main content area is titled 'Search result'. On the left, there's a sidebar with a 'Refine results by' section containing filters for 'Document type', 'Role', and 'What is offered'. The first result is for 'Partner — Alexandr Prokop (deactivated user)'. It lists expertise (...), country (Czech Republic), connections (0), partnership requests (0), and recommendations (0). It was last updated on 2012-09-25. The second result is for 'Partner — Todor Parashkevov (deactivated user)'. It lists expertise (Business Incubation ...), country (Bulgaria), connections (2), partnership requests (0), and recommendations (0). It was last updated on 2012-09-06. The third result is for 'Partner — Jens Ducree (deactivated user)'. It lists expertise (microfluidics, lab-on-a-chip, centrifugal microfluidics, lab-on-a-disc, polymer microfabrication, cell handling and analysis, assay miniaturization and automation, opto-fluidics, microfluidics flow control, biosensors, ...). The footer of the page features the 'CORDIS' logo and the text 'Community Research and Development Information Service'.



# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- *Uvod u HORIZON 2020*
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- ***Sadržaj i struktura predloga projekata***
- *Budžet*
- *Nepisana pravila*
- *Evaluacija predloga projekata*



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Šablon predloga projekta

[http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/call\\_ptef/pt/h2020-call-pt-ria-ia\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/call_ptef/pt/h2020-call-pt-ria-ia_en.pdf)

## Administrativni podaci ( Deo A )

## Predlog istraživanja (Deo B)



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Administrativni podaci (Deo A)

European Commission - Research - Participants  
Proposal Submission Forms  
Directorate-General for Research and Innovation

Horizon 2020

Call:

Topic:

Type of action:

Proposal number:

Proposal acronym:

Table of contents

Section	Title	Action
1	General information	
2	Participants & contacts	
3	Budget	
4	Ethics	
5	Call-specific questions	

How to fill in the form

European Commission - Research - Participants  
Proposal Submission Forms  
Directorate-General for Research and Innovation

Proposal ID	Acronym
1 - General information	
Topic	Type of action
Call identifier	Acronym <input type="text"/>
Proposal title*	Max 200 characters (with spaces). Must be understandable for non-specialists in your field.
Duration in months	Estimated duration of the project in full months.
Fixed keyword 1	<input type="button" value="Add"/>
Free keywords	Enter any words you think give extra detail of the scope of your proposal (max 200 characters with spaces).
Abstract	
<p>Short summary (max. 2,000 characters, with spaces) to clearly explain:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• the objectives of the proposal</li> <li>• how they will be achieved</li> <li>• their relevance to the work programme.</li> </ul> <p>Will be used as the short description of the proposal in the evaluation process and in communications with the programme management committees and other interested parties.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Do not include any confidential information.</li> <li>• Use plain typed text, avoiding formulae and other special characters.</li> </ul> <p>If the proposal is written in a language other than English please include an English version of this abstract in the "Technical Annex" section.</p>	
Remaining characters 2000	
Has this proposal (or a very similar one) been submitted in the past 2 years in response to a call for proposals under the 7th Framework Programme, Horizon 2020 or any other EU programme(s)?	



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Administrativni podaci (Deo A)

Administrativni deo obuhvata:

- **Osnovne informacije o partnerima** (ime, adresa, pravni status...)
- **Budžet predloga projekta**
- **Etička pitanja** (na većinu je odgovor NE)

**Ključne reči i abstrakt** su veoma važni prilikom ispunjavanja dela A predloga projekta



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B1- Excellence

#### 1.1 Objectives

#### 1.2 Relevance

#### 1.3 Concept and Approach

#### 1.4 Ambition

### B2- Impact

#### 2.1 Contribution and Expected Impacts

#### 2.2 Measures to Maximise Impact

### B3- Implementation

#### 3.1 Work Plan

#### 3.2 Management Structures and Procedures

#### 3.3 Consortium as a whole

#### 3.4 Resources

### B4- Members of the Consortium

### B5- Ethical/Security Issues



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B1. Izvrsnost:

- **Ciljevi projekta** (jasni, merljivi, realni i dostižni u okviru trajanja projekta)
- **Usklađenost sa programom**
- **Koncept i pristup** (glavne ideje, prepostavke , kako je pozicioniran projekat između ideje i primene – TRL (Technology Readiness Level), metodologija ...)
- **Ambicije** (inovativni potencijal projekta, napredni pristup izvan granica postojećeg...)



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B2. Uticaj:

- **Očekivani uticaj projekta** (ostvarivanje uticaja samog programa i navedene teme, integracija novih znanja, društveno značajni uticaji i uticaji na životnu sredinu , eventualne prepreke...)
- **Mere za poboljšanje uticaja projekta** (mere širenja uticaja i korišćenja rezultata projekta, plan kako da se inovativni proizvodi nađu na tržištu, navođenje potencijalnih korisnika, održivost uticaja projekta i transfer znanja...)
- **Komunikacione aktivnosti** (promocija projektnih rezultata i samog projekta kako bi se proširio njegov uticaj i van granica projektnih korisnika)



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B3. Sprovođenje:

- **Plan rada** (radni paketi, izlazi, ključne tačke na projektu, detaljan opis zadataka i aktivnosti)
- **Struktura menadžmenta i procedure** (organizaciona struktura, sistem donošenja odluka, navođenje potencijalnih rizika i mera za njihovo smanjivanje ili uklanjanje)
- **Konzorcijum kao celina** (opis čitavog konzorcijuma , povezanosti između partnera i njihove međusobne saradnje)
- **Resursi** (ljudi i vreme potrebno da se projekat sprovede, ostali neophodni resursi poput opreme, softvera ...)



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B4. Partneri u konzorcijumu

- **Opis partnera u konzorcijumu** (institucija, CV ili zlatni paragraf eksperata uključenih u projekat, lista do 5 relevantnih publikacija i 5 relevantnih projekata, dostupna infrastruktura...)
- **Navođenje eventualnih podugovarača ili povezanih organizacija ako postoje**



# HORIZON 2020 – predlog projekta

## Predlog istraživanja (Deo B)

### B5. Pitanja etike i sigurnosti:

- Ukoliko je neko etičko pitanje navedeno u administrativnom delu, objasniti kako će se pitanje rešiti, obezbediti neophodnu dokumentaciju...
- Navesti eventualna pitanja sigurnosti na projektu



# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- *Uvod u HORIZON 2020*
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- *Sadržaj i struktura predloga projekata*
- ***Budžet***
- *Nepisana pravila*
- *Evaluacija predloga projekata*



## HORIZON 2020 – budžet

**HORIZON 2020 nudi veću fleksibilnost od prethodnih programa:**

- Jedinstvena stopa finansiranja za sve projektne partnere
- Jedinstvena stopa za indirektne troškove (25%)

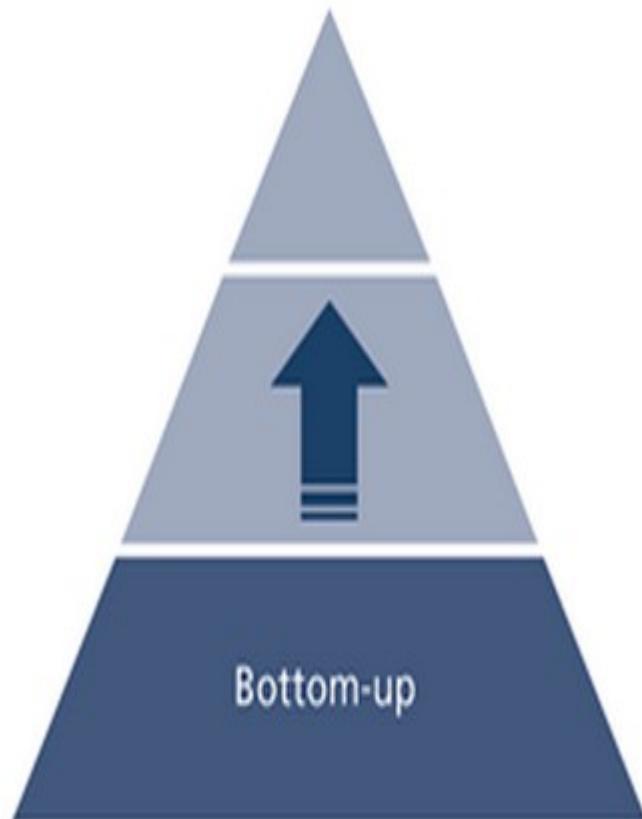
**U pripremnoj fazi budžet obuhvata:**

- Individualne budžete partnera
- Budžet konzorcijuma



## HORIZON 2020 – budžet

### Značaj BOTTOM-UP pristupa:



- Partneri su plaćeni na osnovu konkretnih troškova koje su imali tokom sprovodenja projektnih aktivnosti
- Partneri zato kreiraju individualne budžete na osnovu vlastitih procena
- BOTTOM-UP pristup se pokazao kao najefikasniji



## HORIZON 2020 – budžet

### Prihvatljivi troškovi na projektu:

- Troškovi zaposlenih
- Putovanja i dnevnice
- Potrošni materijal
- Oprema
- Podugovaranje
- Indirektni troškovi (administrativni)



## HORIZON 2020 – budžet

### Neprihvatljivi troškovi na projektu:

- Dugovanja
- Kamate
- Gubici zbog promena u kursu
- Bankarski troškovi
- Nesrazumno trošenje
- Dvostruko finansiranje
- PDV ...



## HORIZON 2020 – budžet

**Procena troškova za zaposlene:**

- **Broj radnih dana**

*(Ukupan broj dana u godini – Vikendi – Državni praznici – Godišnji odmor – Bolovanja)*

$$365 - 105 - 10 - 20 - 5 = 225$$



## HORIZON 2020 – budžet

**Procena troškova za zaposlene:**

**Broj radnih sati**

- Br. radnih dana – 225
- Br. radnih sati po danu- 7.5
- Br. radnih sati godišnje – 1687.5 (**1720**)

Radnih sati mesečno 1687.5 = **140.63**  
12



## HORIZON 2020 – budžet

**Procena troškova za zaposlene:**

**Godišnji troškovi zaposlenog**

- Primer-Projekt menadžer- platni razred A
- Godišnja neto plata = 24 000 evra
- Porezi i doprinosi (37 %)= 8880 evra

**Ukupna godišnja plata **32 880** evra**



## HORIZON 2020 – budžet

**Procena troškova za zaposlene:**

**Mesečni troškovi zaposlenog**

- Projekt menadžer- platni razred A
- Ukupni godišnji troškovi= 32 880 evra
- Ukupno sati u godini=1687.5
- Radni sat= **19.48 evra**

Mesečni trošak po zaposlenom= radni sat x broj radnih sati u mesecu

$$19.48 \times 140.63 = 2740 \text{ evra}$$



## HORIZON 2020 – budžet

**Procena troškova za zaposlene:**

**Prosečni mesečni troškovi za sve zaposlene**

- Projekt menadžer –  $2740 \times 12 = 32880$
- Stručnjak 1- $2000 \times 24 = 48\ 000$
- Stručnjak 2-  $800 \times 6 = 4800$
- Ukupno 85 680 za 42 PM (meseci/ljudi)

**Prosečni trošak po mesecu/čoveku je:**       $\frac{85\ 680}{42} = 2040$  evra

*Uzeti u obzir eventualno povećanje plate*



## HORIZON 2020 – budžet

### Procena putnih troškova:

Za projektne sastanke i ostale aktivnosti predviđene projektom

- Troškovi prevoza
- Troškovi smeštaja
- Troškovi za dnevnice

### Primer:

Avio prevoz = 400 evra

Hotel= 100 evra

Dnevnice= 80 evra

Ukupno= **580 evra** po sastanku



## HORIZON 2020 – budžet

### Procena troškova za potrošni materijal:



- Licence za softver
- Različita oprema koja može biti upotrebljena samo na projektu
- Različiti materijali koji nisu obuhvaćeni indirektnim troškovima



## HORIZON 2020 – budžet

### Procena troškova za opremu:

- Nova oprema (amortizacija)
- Postojeća oprema ukoliko nije otpisana



### Primer:

- Računar kupljen na početku projekta koji traje 3 godine
- Koristi se 10 % na samom projektu
- Vrednost 100K evra
- Amortizacija računara je 5 godina tj. 20 % godišnje ( za 3 godine 60K evra)

Vrednost opreme na projektu je – za 3 godine sa 10 % iskorišćenosti ukupno **6K evra.**



## HORIZON 2020 – budžet

### Indirektni troškovi:

- Komunalije
  - Održavanje
  - Osiguranje
  - Kancelarijska oprema *strane su isključeni*
  - Poštarnina
- Ista stopa za sve partnere  
-25 % od direktnih troškova  
-Podugovaranje i troškovi treće*



## HORIZON 2020 – budžet

### Procena troškova za podugovaranje:

- Troškovi ne smeju biti vezani za ključne aktivnosti na projektu
- Neophodno detaljno opravdanje
- Može da uključuje i menadžment, studije izvodljivosti itd...



# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- *Uvod u HORIZON 2020*
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- *Sadržaj i struktura predloga projekata*
- *Budžet*
- ***Nepisana pravila***
- *Evaluacija predloga projekata*



# HORIZON 2020 – nepisana pravila

**Komunikacija sa projektnim partnerima**

**Definišite jasno ciljeve i pregovarajte**

- Zadaci na radnim paketima
- Broj radnih meseci
- Ostali direktni troškovi (putovanja, oprema...)
- Podugovaranje



## HORIZON 2020 – nepisana pravila

**Ne tražite pare već ponudite rešenja za goruće probleme**



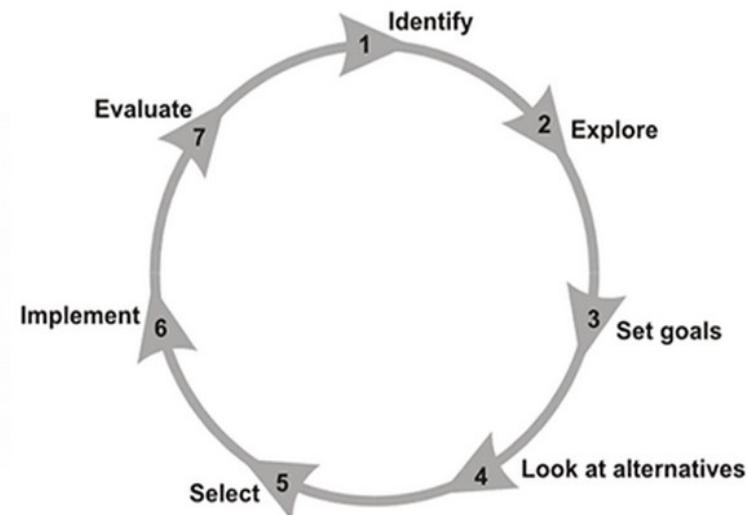
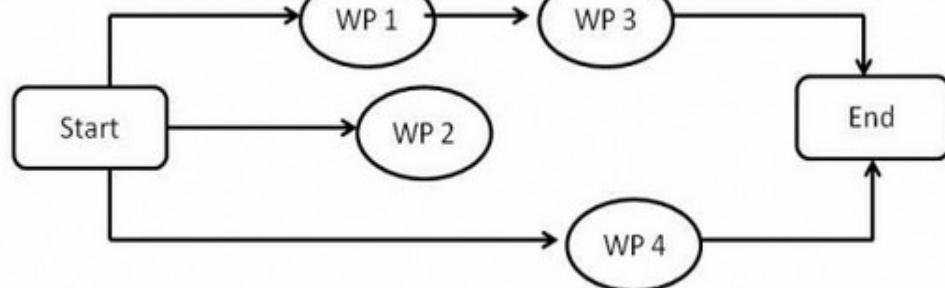
# HORIZON 2020 – nepisana pravila

- Jasna struktura
- Kratke i precizne rečenice
- Istaknite najbitnije delove naslovima i podnaslovima
- Izbegavajte korišćenje akronima



# HORIZON 2020 – nepisana pravila

- Slika vredi hiljadu reči
- Koristite dijagrame i slike imajući u vidu njihovu transparentnost na svim podlogama



# HORIZON 2020 – nepisana pravila



## Ne zaboravite !!!

Vaš predlog čitaju ljudi

- Evaluatori i službenici EK, projektni partneri
- Interesuju ih konkretni i ostvarivi projekti
- Veoma su zauzeti
- Ne moraju da budu absolutni u toj oblasti

eksplorativni



## HORIZON 2020 – nepisana pravila

**Zainteresujte vašu publiku**

- Prve 3 strane su ključne
- Prikažite logičku strukturu, ali ispričajte i priču
- Zapamtite da pišete za nekoga ko ima tehničko znanje ali možda nije stručnjak u toj oblasti



# HORIZON 2020

## SADRŽAJ

- *Uvod u HORIZON 2020*
- *Priprema za podnošenje predloga projekata*
- *Sadržaj i struktura predloga projekata*
- *Budžet*
- *Nepisana pravila*
- *Evaluacija predloga projekata*



## HORIZON 2020 – evaluacija

### Uputstvo za podnošenje projekta i evaluaciju:

[http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants\\_manual/pse/h2020-guide-pse\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants_manual/pse/h2020-guide-pse_en.pdf)

### Postupak evaluacije

- Da li je projektni predlog ispunio formalne uslove (da je podnet na vreme, da ga je moguće pročitati i odštampati, da je kompletan, da se odnosi na relevantan poziv itd...)
- Ukoliko ne ispunjava ove uslove projektni predlog se odbacuje i o tome se obaveštava koordinator



# HORIZON 2020 – evaluacija

## Postupak evaluacije:

Kriterijumi su **Izvrsnost, Uticaj i Kvalitet i efikasnost sprovodenja** i to po sledećem sistemu ocenjivanja:

- 0 Predlog ne ispunjava uslove** zbog nepostojećih ili nekompletnih informacija
- 1 Poor-** ozbiljne slabosti u predlogu
- 2 Fair-** predlog razrađuje kriterijume ali ima ozbiljnih slabosti
- 3 Good-** predlog dobro razrađuje kriterijume ali ima dosta nedostataka
- 4 Very good-** predlog vrlo dobro razrađuje kriterijume sa malim nedostacima
- 5 Excellent-** predlog uspešno razrađuje kriterijume i svi nedostaci su zanemarljivi



# HORIZON 2020 – evaluacija

## 3 faze evaluacije

- Individualna evaluacija- rezultat (IER)
- Grupa za konsensus- rezultat (CR)
- Panel pregled –rezultat (PR)

Etička evaluacija- rezultat etičko mišljenje  
Evaluacija pitanja sigurnosti na projektu



## HORIZON 2020 – evaluacija

### Krajnji rezultat evaluacije

- Lista predloga projekata uključujući i posebnu listu projekata koji nisu prihvaćeni
- Poziv za učešće u sledećoj fazi – *potpisivanje granta*



**Moguće je uložiti žalbu na odluku u svakoj fazi evaluacije**



## HORIZON 2020 – evaluacija

**Poziv za evaluatore- individualne eksperte:**

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html>



## HORIZON 2020

# Pitanja ?



# Hvala na pažnji

